



**AGUAS**  
de **MANTA**

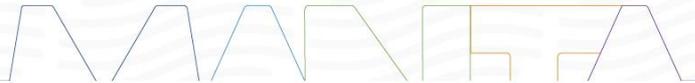
**RENDICIÓN DE CUENTAS PERIODO 2020**



## PREGUNTAS



Explique los motivos que llevaron a la terminación del contrato de la alianza pública privada entre EP Aguas de Manta y el Consorcio Veolia-Proactiva y la afectación.





## LÍNEA DE TIEMPO

### CONTRATO CON VEOLIA - PROACTIVA

17/AGO/2017 - \$ 61.301.327,18 más IVA

**08 -AGO-20**

Resolución Administrativa de Directorio – Aprobación de suspensión temporal de actividades.

**13 -AGO-20**

Se solicita contratación de consultoría para evaluación del contrato de Alianza Estratégica.

**18 -SEP-20**

Proceso adjudicado a LOKALCONSULT. USD 52.000,00 más IVA, Plazo: 70 días.

**28 -SEP-20**

VEOLIA plantea suspensión total de actividades por situación de iliquidez. Presenta demanda.

**29 -OCT-20**

Subprocurador General del Estado, informa inicio al control de legalidad del procedimiento de selección de aliado estratégico.

**26-FEB-21**

Tribunal del Contencioso Administrativo convoca a AUDIENCIA PRELIMINAR, para el viernes 02 de julio del 2021 a las 14H30.

**10 -DIC-20**

Contestación a la demanda interpuesta por el Consorcio Veolia – Proactiva.

**09 -DIC-20**

Notificación al Consorcio Veolia – Proactiva el inicio del trámite de la “TERMINACIÓN ANTICIPADA Y UNILATERAL DEL CONTRATO DE ALIANZA ESTRATÉGICA”

**27 -NOV-20**

Se notifica Resolución de Directorio a CGE, y se solicita inicio de auditoría al contrato de Alianza Estratégica.

**31 -OCT-20**

Resolución de Directorio autoriza realizar el proceso para Terminación Unilateral del Contrato de Alianza Estratégica.

RESPUESTA

1

## INFORME DE PROCURADORÍA

**La declaratoria de situación de emergencia** por el terremoto del 16A careció de todas las características requeridas para aplicar dicho procedimiento

**La causa de la declaratoria** no fue imprevista, en su mayoría proviene de observaciones del ARCA.

**El tiempo transcurrido** desde el terremoto hasta la firma del contrato (10 meses).



**No existía sustento técnico** que respalde la contratación (falta de Estudios del proyecto).

**La selección del aliado estratégico** sin concurso público.

**El contrato privado**, no tiene fecha de suscripción.

**La fecha de protocolización** por el Notario es errada (consta como un año antes)

## AFECTACIONES



### Sistema Comercial

Acceso a la trazabilidad de información y deudas. Gestión de cobro (cartera).



Suspensión de actividades de cobro por “mensaje de texto”



Paralización de facturación en sitio



### Suspensión de Facturación electrónica

60.000 comprobantes electrónicos al mes (aprox.)



### Suspensión despacho de agua

En tomas Ceibal, Intermedia y Santa Martha – noviembre. Servicio por tanqueros a 3.500 usuarios, afectación de \$25.000,00



Suspensión de servicio corte y reconexión



Suspensión de actividades de campo generadas por diferentes conceptos

## PREGUNTAS



Explique en forma detallada, la ejecución del presupuesto fiscal 2020, de las diferentes gerencias de **EP AGUAS DE MANTA**.



## PRESUPUESTO DE INGRESOS

| DETALLE  | PRESUPUESTO PLANIFICADO | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCIÓN |
|--|-------------------------|-----------------------|----------------|
| Agua Potable   | 10,190,468.50           | 8,761,206.50          | 85.97%         |
| Del Sector Público Financiero (Financiamiento con Instituciones) | 7,203,202.33            | 0.00                  | 0.00%          |
| Alcantarillado   | 3,371,818.22            | 3,053,910.21          | 90.57%         |
| Terrenos   | 2,313,838.71            | 582.39                | 0.03%          |
| Otros Servicios Técnicos y Especializados                        | 2,151,715.52            | 1,156,968.32          | 53.77%         |
| Otros Intereses por Mora   | 1,663,085.99            | 756,637.63            | 45.50%         |
| Otros  | 1,267,393.62            | 401,738.96            | 31.69%         |

### CAUSAS:



Bajo ingresos



Bajo consumo en categorías industrial y comercial (restricciones pandemia, cierre de negocios).



Alto consumo doméstico sin recaudo de valores (incremento de cuentas por cobrar)



Ley Humanitaria

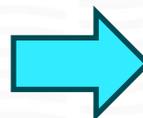
**Acción emergente: se planifica venta de activos no financieros (Bienes Inmuebles – Terreno)**

Planificado

USD 28.161.522,89

Ejecutado

USD 14.131.044,01



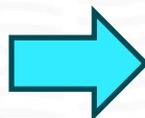
50.18%

RESPUESTA

2


**PRESUPUESTO DE EGRESOS**

| DETALLE                                 | PRESUPUESTO PLANIFICADO | PRESUPUESTO EJECUTADO | % DE EJECUCIÓN |
|---|-------------------------|-----------------------|----------------|
| Nómina                                  | 7,560,772.71            | 7,451,109.00          | 98.55%         |
| Servicios básicos                       | 2,037,143.43            | 1,997,398.48          | 98.05%         |
| Bienes y servicios                      | 3,218,814.94            | 1,620,986.92          | 50.36%         |
| Químicos                                | 1,051,785.38            | 744,619.62            | 70.80%         |
| Mantenimientos, operaciones y proyectos | 12,308,606.43           | 4,290,596.33          | 34.86%         |
| Egresos financieros                     | 620,000.00              | 345,644.97            | 55.75%         |
| Cuentas por pagar años anteriores       | 1,364,400.00            | 1,022,578.93          | 74.95%         |

**Planificado**
**USD 28.161.522,89**
**Ejecutado**
**USD 17.472.934,25**

**62.05%**
**CAUSAS:**


Arrastre de deudas



Emergencia hídrica


 Emergencia sanitaria –  
COVID 19


Alianza Veolia - Proactiva

**RESPUESTA**
**2**



## RESULTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

| DETALLE                         | INICIAL          | REFORMA          | CODIFICADO       | DEVENGADO DE INGRESOS | DEVENGADO DE EGRESOS | DÉFICIT PRESUPUESTARIO |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|----------------------|------------------------|
| TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL | \$ 33,872,124.91 | \$ -5,710,602.02 | \$ 28,161,522.89 | \$ 14,131,044.01      | \$ 17,472,934.25     | \$ -3,341,890.24       |

### EFFECTOS:



Priorización de egresos



Falta de liquidez



Incumplimiento POA y Presupuesto Institucional

### ACCIÓN:



Gestiones de crédito ante los proveedores, para dar continuidad a la operatividad de la empresa.

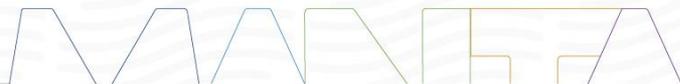
RESPUESTA

2

## PREGUNTAS

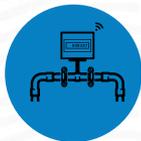


Exponga en forma detallada las obras ejecutadas del POA 2020 en las diferentes parroquias de la ciudad.



**Construcción de cámaras de hormigón,  
para instalación de equipos de medición  
de caudal (aguas residuales)**

Cumplimiento de Ordenanza GADMC-  
Manta N°052 Iniciativa ciudadana Pacto  
Verde.



- Construcción de red sanitaria para el Hospital Rodríguez Zambrano.
- Adecuación alcantarillado sanitario Av. 13, calle 9 y 10.
- Adecuación alcantarillado sanitario y sumideros de hormigón para cauce del río burro – Barrio Santa Elena.



**PRIORIZADOS POR  
PANDEMIA COVID 19**

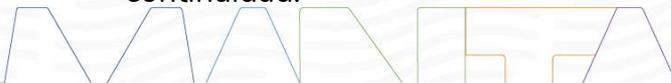
**Mejoras en el Sistema de abastecimiento  
de agua potable en la zona urbana**

Sectores: Divino Niño, Costa Azul  
Beneficio: Mayor caudal, presión y  
continuidad.



**Repotenciación de la Estación de  
Bombeo Los Sauces**

Sectores: Zonas altas de San Mateo, Los  
Sauces y La Travesía  
Beneficio: Mayor caudal, presión y  
continuidad.



## PREGUNTAS

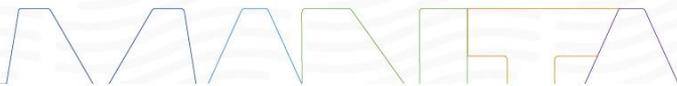


En la parte final del informe en conclusiones y recomendaciones se mencionan algunas justificaciones por el bajo cumplimiento del POA, retrasos en la gestión y escasos seguimiento y control.

No realiza una buena programación y priorización de las necesidades de la institución, además de inconvenientes en la documentación de contratación.

También se mencionan recomendaciones como, la implementación de un plan de fortalecimiento institucional, obtención de financiamiento y mejoramiento de herramientas informáticas.

Detalle de forma precisa y explicativa cual ha sido el análisis y las acciones que se han tomado para cumplir estas recomendaciones, las mismas que se consideran permitirán resolver la deficiente gestión y problemas financieros por los que atraviesa la Empresa Pública Aguas de Manta (EPAM).





## BAJO CUMPLIMIENTO POA

### CAUSAS



Emergencia hídrica: 23-ene-20

Emergencia sanitaria: 16-mar-20

Terminación contrato Veolia: 08-ago-20

### ACCIONES EMERGENTES

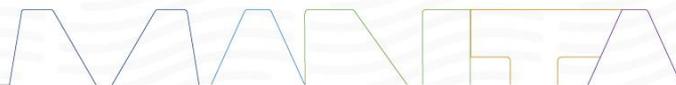
Reprogramación POA

Priorización de necesidades

Redistribución de asignaciones  
presupuestarias

RESPUESTA

4





## INCONVENIENTES EN LA DOCUMENTACIÓN DE CONTRATACIÓN

### ACCIONES

Actualización de documentos internos, basados en requerimientos del SERCOP.

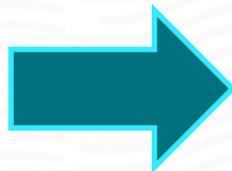
Capacitación a administradores de contrato, fiscalizadores y áreas requerentes.

RESPUESTA

4

## PLAN FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

EP-Aguas de Manta garantiza la prestación de los servicios hidrosanitarios, apalancándose en su direccionamiento estratégico y la planificación institucional vigente.



Ordenar la casa



Incrementar ingresos



Mejorar la satisfacción ciudadana



Reducir costos



FIRME  
EPAM

## PROYECTOS



## FINANCIAMIENTO

### ACUERDOS Y ESTRATEGIAS

Reuniones de trabajo con BDE.  
Reuniones de trabajo con BEI.

Coordinación con la Dirección de Finanzamiento Estratégico del GAD Municipal, para búsqueda de financiamiento con entidades gubernamentales y no gubernamentales.

RECUPERACIÓN DEL ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE EN SECTORES AFECTADOS POR EL TERREMOTO DEL 16 DE ABRIL DE 2016 – PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA POTABLE MANTA (PLANTA MANTA)

100.000 Habitantes  
25.000 Familias

II ETAPA DE RECONSTRUCCIÓN DE SISTEMAS HIDROSANITARIOS AFECTADOS POR EL TERREMOTO DEL 16 DE ABRIL DE 2016, UBICADOS EN LOS SECTORES DE TARQUI Y DE LOS ESTEROS (TARQUI-LOS ESTEROS FASE II)

40.000 Habitantes  
10.000 Familias

INCREMENTO DE PRODUCCIÓN DE AGUA POTABLE Y DISPOSICIÓN FINAL DE AGUAS RESIDUALES TRATADAS DEL CANTÓN MANTA (EMISARIO SUBMARINO Y DESALADORA)

250.000 Habitantes  
62.500 Familias

AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA LOS SECTORES: SAN CARLOS ALTO, GAVILANES Y CIUDADELA EMELMANABÍ

30.00 Habitantes  
7.500 Familias

AMPLIACIÓN DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO PARA LOS SECTORES : PORVENIR ALTO Y ALTAGRACIA DEL CANTÓN MANTA

1.000 Habitantes  
250 Familias

## PROYECTOS



## FINANCIAMIENTO

ESTUDIO DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DE LA ZONA RURAL, URBANO MARGINAL Y ZONA DE EXPANSIÓN DE LA CIUDAD DE MANTA

250.000 Habitantes  
62.500 Familias

ESTUDIO Y DISEÑO DEFINITIVO PARA EL MANEJO URBANO DE LAS CUENCAS DEL CANTÓN MANTA

30.000 Habitantes  
7.500 Familias

ESTUDIO DE MICROCUENCAS Y DRENAJE URBANO DE LA CIUDAD DE MANTA

250.000 Habitantes  
62.500 Familias

ESTUDIO DE REDISEÑO DEL TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN DE AGUAS RESIDUALES DE LA PARROQUIA SAN MATEO

7.000 Habitantes  
2.800 Familias

ESTUDIO PARA LA DESCONEXIÓN DE DESCARGAS CLANDESTINAS A LOS SISTEMAS DE AGUAS LLUVIAS QUE DESCARGAN AL PERFIL COSTERO DE LA CIUDAD DE MANTA (AA.LL. EN EL SECTOR LA POZA)

250.000 Habitantes  
62.500 Familias

## HERRAMIENTAS INFORMÁTICAS



### Sistema Comercial

Para seguimiento a gestiones comerciales y técnicas que impactan en la prestación de servicios.



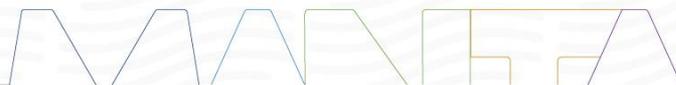
### Gestor documental

Para seguimiento institucional (implementación para el 2021).  
Convenio con GAD Manta.



### Sistema administrativo - financiero

Se determinaron necesidades de mejora del sistema en uso.





**AGUAS**  
de **MANTA**

**MANTA**  
ALCALDÍA